

## **Erfolgsfaktoren für deutsche Top Manager als Expatriates in Osteuropa**

- Global Geld verdienen, provinziell Auslandseinsätze vorbereiten.

Dr. Roland Geschwill, Mannheim, PHD Rozalia Sulikova, Bratislava

Der Artikel beschreibt den Forschungsstand zu Erfolgsfaktoren für Manager als Expatriates in Ost-Europa in deutschen Tochterunternehmen. Es wurden für diesen Zweck 31 deutsche Top Manager in Bulgarien, Polen, Rumänien, Slowakei, Tschechien und in Ungarn befragt. 12 Erfolgsfaktoren wurden anhand eines Fragebogens empirisch ermittelt, der häufig in Großunternehmen vor der Entsendung genutzt wird. Weiter wurde auf der Kultur-Standardforschung ein Fragebogen eingesetzt, der besonders für die Forschung in Osteuropa verwendet wurde. Weitere 12 Erfolgsfaktoren wurden literaturbasiert ermittelt. Hierbei wurden besonders Erfolgsfaktoren aus der Managementliteratur von Peter Drucker (1987, 2001, 2007), Henry Mintzberg (2009) und empirische Ergebnisse von Beratungsunternehmen berücksichtigt (ECA, 2007, Mercer, 2008, Denkwerkstatt für Manager, 2011). In einer Nachuntersuchung wurden durch Fachabteilungen von drei Dax-Unternehmen und Managern aus drei mittelständischen Unternehmen mit Ost-Europa-Aktivitäten die Forschungsergebnisse im Wesentlichen bestätigt.

in „Der Betriebswirt“ 4/2011

---

Der Betriebswirt  
Deutscher Betriebswirte-Verlag GmbH  
Bleichstr. 20-22  
76593 Gernsbach

Tel. 07224 9397 150

Fax 07224 9397 905

[info@betriebswirte-verlag.de](mailto:info@betriebswirte-verlag.de)

[www.derbetriebswirt.de](http://www.derbetriebswirt.de)